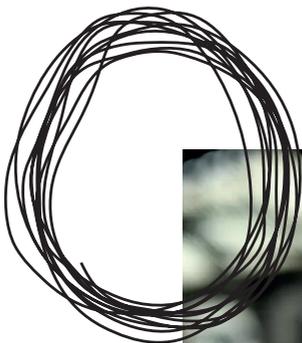




# V



**Daniel Frei**  
Präsident INSOS Zürich

# r

**«Nicht alles, was als besonders betitelt wird, ist auch besonders. Dieser Jahresbericht ist aber besonders.»**

verabschiedet. Wir haben als INSOS Zürich den Umsetzungsprozess eng im Sinne der Institutionen begleitet und werden dies auch als ARTISET Zürich unverändert tun. Denn auch da ist klar: Es wird damit behinderten- und sozialpolitisch ein neues Buch aufgeschlagen. Gesamtgesellschaftlich und geopolitisch war das Jahr 2022 ein schwieriges und herausforderndes Jahr. Eigentlich hatten wir uns wohl alle vorgestellt, dass wir nach den Jahren 2020 und 2021 – die von der Pandemie und den damit einhergehenden Veränderungen und Unannehmlichkeiten geprägt waren – auf ein besseres, einfacheres und hoffnungsfroheres Jahr 2022 zurückblicken könnten. Eigentlich. Rückblickend wissen wir, dass dem nicht so ist. Stichworte dazu sind die immer noch vorhandene Pandemie, der Ukrainekrieg, die Situation im Iran, ein möglicher Energie- mangel oder die Feststellung, dass unsere liberale und selbstbestimmte Gesellschafts- form nicht so unverwundbar und selbstver- ständlich ist, wie das viele lange geglaubt hatten. All dies hat Auswirkungen: Auf die Gesellschaft, auf die einzelnen Menschen, auf die Organisationen, sprich: Auf uns alle. Gerade in solchen besonderen Zeiten zeigt sich, dass funktionierende Institutionen wichtige Eckpfeiler unseres Gemeinwesens sind.

In unserem Fall sogar im doppelten Sinn: Zum einen im demokratischen und rechts- staatlichen Sinn und zum anderen im Sinn von sozialen Einrichtungen für Menschen mit Behinderung. Entscheidend ist bei

beiden: Die Menschen müssen Vertrauen in die Institutionen haben. Sie müssen darauf zählen können, dass sie korrekt behandelt und bestmöglich unterstützt werden. Kurz und gut: Es braucht glaubwürdige Institutionen. Die Mitglieder von INSOS Zürich sind solche Institutionen. Sie erfüllen eine wichtige, unverzichtbare und anspruchsvolle Aufgabe mit Bravour. Als Verband unterstützen wir sie dabei; das war so, das ist so und das wird so bleiben. Zum Schluss möchte ich danken: Allen unseren Mitgliedern und Partnerorganisa- tionen. Sie haben INSOS Zürich immer getragen und unterstützt. Wir freuen uns darauf, diese gute Zusammenarbeit und die wertvollen Partnerschaften bei ARTISET Zürich fortzuführen. Ein grosser Dank für die vertrauensvolle und gute Zusammenarbeit geht auch an den Vorstand von INSOS Zürich: Andreas Paintner, Markus Feil, Jürg Amrein, Ana María Schlüssel, Paul Wijnhoven, Charlotte Fritz, René Grübel, Michael Müller und Aljoscha Nyima. Ebenso bedanke ich mich herzlich bei unserer Geschäftsführerin Sabrina Gröbli und unserer administrativen Mitarbeiterin Lucia Lamprecht für ihr grosses Engagement. Und nun: Ich wünsche allen eine interessan- te Lektüre dieses letzten, besonderen Jahresberichts und freue mich auf ein Wiedersehen bei ARTISET Zürich.

# W

**Ein besonderes Jahr**  
Nicht alles, was als «besonders» betitelt wird, ist auch besonders. Dieser Jahresbericht ist aber besonders. Es ist nämlich der letzte von INSOS Zürich. Am 17. November 2022 haben die Mitglieder von INSOS Zürich und von CURAVIVA Zürich einstimmig dem Zusammenschluss und der Gründung von ARTISET Zürich als neuem, gemeinsamem Verband zugestimmt. Damit ist klar: Es bricht nicht nur ein neues Kapitel der Verbandsgeschichte an, sondern es wird ein neues Buch aufgeschlagen. Darauf freuen wir uns. Wir sind über- zeugt, dass wir gemeinsam optimal aufgestellt sind für die aktuellen und zukünftigen Herausforderungen. Der Zusammenschluss war zweifellos das Highlight des letzten Jahres. Daneben ist die Welt aber nicht still gestanden. Im Februar 2022 hat das Zürcher Kantonsparlament in einem ebenfalls bemerkenswert einstimmigen Beschluss das neue Selbstbestimmungsgesetz

# O

# r

# t

# W

**Sabrina Gröbli**  
Geschäftsleiterin  
INSOS Zürich

## Im Wandel der Zeit

«Nichts ist so beständig wie der Wandel». Wird dieses philosophische Zitat von Heraklit aus Sicht von INSOS Zürich betrachtet, zieht es sich wie ein roter Faden durch die Geschichte des Verbands. Der 1926 mit vier Werkstätten gegründete «Verein Zürcher Werkstätten» entwickelte sich über die Jahre zu INSOS Zürich, dem Branchenverband der Institutionen für Menschen mit Behinderung, welcher zuletzt die Interessen von 94 Institutionen im Kanton Zürich vertritt und sich als wichtiger Akteur in der Behindertenpolitik etablieren konnte.

Dieses letzte Jahr von INSOS Zürich war ein besonderes! Die pandemischen Entwicklungen hinterliessen auch 2022 ihre Spuren in den Institutionen. Der Fachkräftemangel hält die Branche fest im Griff und auch in der Gesetzeslandschaft war Wandel spürbar. Das einstimmig angenommene Selbstbestimmungsgesetz setzte ein kantonales Grossprojekt in Gang, an welchem sich INSOS Zürich aktiv beteiligt und die Bedürfnisse der Institutionen innerhalb der vom Kantonalen Sozialamt geführten Fokusgruppen vertritt. Mit dem revidierten Datenschutzgesetz kündigen sich auch auf bundesrechtlicher Ebene Veränderungen an, die im Jahr 2023 zur Umsetzung kommen. Die Institutionen waren also auch dieses Jahr wieder mächtig gefordert. Was jedoch gleich blieb, ist das unbändige Engagement der Institutionen, die auch den diesjährigen Herausforderungen mit grosser Expertise und der nötigen Ruhe begegneten. Die Interessensvertretung der Institutionen für Menschen mit



# a

Behinderung ist in bewegten Zeiten besonders wichtig und stand für uns dieses Jahr daher im Fokus. Gegenüber der IV-Stelle, des KSA und vielen weiteren Partnern konnten wir uns auch in diesem Jahr als zuverlässigen, fachkompetenten und lösungsorientierten Partner etablieren und dadurch Brücken bauen, die wir auch in den kommenden Jahren als ARTISET Zürich rege nutzen werden. Abschliessend möchte ich mich den Worten unseres Präsidenten anschliessen und meinen Dank aussprechen. Gegenüber dem Vorstand sowie meinen Kolleginnen und Kollegen der Geschäftsstelle von INSOS Zürich und CURAVIVA Zürich für die stets unkomplizierte, zielorientierte und engagierte Zusammenarbeit. Ein besonderer Dank gilt jedoch den Mitgliedern und Partnern von INSOS Zürich, die uns auch in diesen besonderen Zeiten des Wandels ihr Vertrauen entgegengebracht und uns so befähigt haben, in der und für die Branche zu wirken. Ich freue auf die weitere Zusammenarbeit bei ARTISET Zürich. Wir bleiben dran!

# n

**«Nichts ist so beständig wie der Wandel.»**



# e

sintegrA zürich  
Küche werkBAR

# d

<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Mitgliederbeiträge	225'220	238'740
Spenden	1'000	2'000
Dienstleistung meinplatz.ch	0	161'317
Dienstleistung meinplatz.ch (Umsetzung)	0	171'137
Kapital & Zinserträge	111	0
Diverse Erträge	917	482
<b>Total Ertrag</b>	<b>227'248</b>	<b>573'675</b>

<b>Aufwand</b>		
Löhne	10'000	90'411
Lohn meinplatz.ch	0	57'564
Sozialversicherungen	1'232	22'468
Übrige Personalkosten	595	2'564
Mietzins, Reinigung, Nebenkosten	88	7'829
IT, Website	818	6'713
Telefon	0	1'059
Mitgliedschaften	550	550
Veranstaltungen	40'123	6'757
Vorstand: Spesen Präsidium, Sitzungen	0	16'140
Büromaterial	0	600
Marketing Material (Bsp. W-Karten)	2'072	4'659
Jahresbericht	7'783	1'773
Porti	0	1'565
Buchführungskosten	5'016	0
Reisespesen	0	15
Übrige Kosten und Spesen	3'166	3'430
Projekte	34'812	1'697
Projekt meinplatz.ch	0	81'283
Projekt meinplatz.ch (Umsetzung)	0	132'402
Dienstleistung Curaviva	195'650	123'064
Gesetzesmonitoring	18'029	18'029
Rechtsberatung	0	3'158
Bank- und PC Spesen	369	381
Verbuchung Gewinn meinplatz.ch	0	25'087
Abschreibung auf meinplatz.ch	0	28'680
<b>Total Aufwand</b>	<b>320'303</b>	<b>637'880</b>
<b>Gewinn (+) /Verlust (-)</b>	<b>-93'055</b>	<b>-64'205</b>

# Jahresabschluss 2022

INSOS Zürich

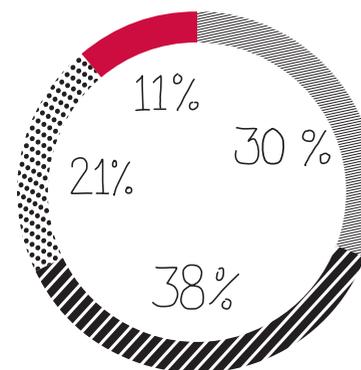
<b>Bilanz per</b>	<b>31.12.22</b>	<b>31.12.21</b>
<b>Aktiven</b>		
Flüssige Mittel	262'827	477'298
zweckgebundene Flüssige Mittel	0	13'435
Mietkaution	0	1'000
Debitoren	0	16'230
Guthaben gegenüber meinplatz.ch	21'670	0
Entwicklung meinplatz.ch	0	143'342
Wertberichtigung meinplatz.ch	0	-93'210
<b>Bilanzsumme</b>	<b>284'497</b>	<b>558'094</b>

<b>Passiven</b>		
Kreditoren	0	141'188
Kreditor MWSt	0	5'707
Transitorische Passiven	4'885	0
TP Stiftungskapital meinplatz	0	13'445
Rückstellung Stiftungsgründung 2022 meinplatz	0	25'087
Eigenkapital	372'667	436'872
<b>Gewinn (+) /Verlust (-)</b>	<b>-93'055</b>	<b>-64'205</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>284'497</b>	<b>558'094</b>

Die Jahresrechnung wurde am 22. März 2023 im Sinne der gesetzlichen Vorschriften und Statuten durch die Revisoren Reto Kull und Fredi Zollinger geprüft und an der Mitgliederversammlung vom 15. Mai 2023 von den Mitgliedern verabschiedet.

## 2022 in Zahlen

INSOS Zürich

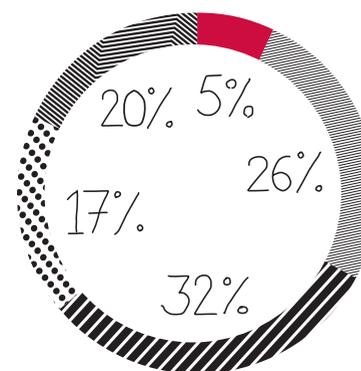


### Angebotsstruktur Mitglieder

Angebotstyp	Trägerschaften	Plätze**	%
Werkstätten	46	3'344	30%
Wohnformen	78	4'188	38%
Tagesstätten	52	2'311	21%
Eingl. Massnahmen	46	1'231	11%
<b>Total</b>	<b>94*</b>	<b>11'074</b>	<b>100%</b>

\* Pro Trägerschaft sind mehrere Angebotstypen möglich

\*\*Plätze gemäss Leistungsvereinbarung der beitragsberechtigten Institutionen für Menschen mit Behinderung im Kanton Zürich sowie Plätze von Institutionen ohne kantonale Beitragsberechtigung (z.B. Institutionen mit IV-finanzierten Eingliederungsmassnahmen).  
Quelle: INSOS CH



### Grössenstruktur Mitglieder

Grössenstruktur	Anzahl Plätze	Trägerschaften	%	Plätze total
Sehr klein (1 bis 9)	5	5%	24	
Klein (10 bis 49)	24	26%	675	
Mittel (50 bis 99)	30	32%	2'107	
Gross (100 bis 199)	16	17%	2'144	
Sehr gross (ab 200)	19	20%	6'124	
<b>Total</b>	<b>94</b>	<b>100%</b>	<b>11'074</b>	

# 01.01.

Die **Fusion** auf nationaler Ebene von CURAVIVA und INSOS wird vollzogen. Die Föderation ARTISET mit den Branchenverbänden CURAVIVA, INSOS und YOUVITA nimmt ihre Arbeit auf.



*Wir arbeiten zusammen, Mathilde Escher Stiftung*

## 01.03.

INSOS Zürich startet auf Initiative des Institutionenverbands das **Projekt Psychiatrieversorgung** mit dem Ziel, die psychiatrische Versorgung für Menschen mit kognitiven Behinderungen zu verbessern.

## 28.02.

Der Zürcher Kantonsrat sagt einstimmig **«Ja»** zum **Selbstbestimmungsgesetz** und damit zu mehr Wahlfreiheit für Menschen mit Behinderung

# JAJA!

## Fyrabig-Träff 15.03.

Zum elften Mal findet der Fyrabig-Träff statt, durchgeführt von Marcel Schöni der Firma Forrer Lombriser & Partner. Zum Thema **«Führung in Zeiten virtueller Kommunikation»** kommen Mitglieder der erweiterten Geschäftsleitungen der Mitgliederinstitutionen zusammen und nutzen den anschliessenden Apéro zum Netzwerken.

## 13.05.

Die diesjährige **Frühlingsversammlung im Café Glättli** der Wohnstätten Zwysig wird mit einem unterhaltsamen und lehrreichen Referat zum Thema Simplicity eröffnet. Im statutarischen Teil wird unter anderem über den aktuellen Stand im Projekt Zusammenchluss mit CURAVIVA Zürich und die aktuellen Entwicklungen im Selbstbestimmungsgesetz informiert.

## 14.06.

Die Fokusgruppen des Kantonalen Sozialamts Zürich nehmen ihre Arbeit auf. INSOS Zürich ist in allen Gruppen vertreten und vertritt die Interessen der **Institutionen für Menschen** mit Behinderung.





# 22.09.

Zum Thema «**Die Geschäftsleitung und das Change Management**» findet nebst dem spannenden Inputreferat von Marcel Schöni eine angeregte Diskussion statt, welche beim Apéro weitergeführt wird. Marcel Schöni gilt an dieser Stelle ein besonderer Dank dafür, dass er seine Expertise bereits zum 12. Mal pro bono zur Verfügung gestellt hat.

Mitarbeiter sintegra zürich



# 24.10.

An der gemeinsam mit dem Kantonalen Sozialamt durchgeführten Veranstaltung zum Selbstbestimmungsgesetz **informieren Andrea Lübberstedt, Adrian Eichenberger und Nicole Hamori** zum aktuellen Umsetzungsstand und die Fragen der Mitglieder werden beantwortet.

ARTISET Zürich auf der Startlinie!

# 17.11.

An der **Fusionsversammlung**, welche gemeinsam mit CURAVIVA Zürich stattfindet, sagen die Mitglieder einstimmig Ja zum Zusammenschluss der beiden Verbände. **ARTISET Zürich** wird seine Arbeit per **01.01.2023** aufnehmen.



Mathilde Escher Stiftung



## Impressum

96. Jahresbericht  
**Herausgeber** INSOS Zürich  
Gegründet 1926 als «Verein Zürcher Werkstätten»  
**Kontakt**  
INSOS Zürich  
Thurgauerstrasse 66  
8050 Zürich  
044 306 88 46

**Redaktion** Sabrina Gröbli  
**Fotos** Die Fotos wurden uns freundlicherweise von den Mitgliederinstitutionen sintegra zürich und Mathilde Escher Stiftung zur Verfügung gestellt.  
**Druck** Horizonte Druckzentrum  
**Layout** Grafik Atelier Enzian, stiftung-enzian.ch

# Kurzporträt

INSOS Zürich

**INSOS Zürich ist der Branchenverband der Institutionen für Menschen mit Behinderung im Kanton Zürich. Bestehend aus einem Netzwerk von über 90 Trägerschaften setzt sich INSOS Zürich dafür ein, dass seine Mitglieder klientenorientierte sowie ethisch und qualitativ hochstehende Dienstleistungen erbringen können.**

## **INSOS Zürich**

Thurgauerstrasse 66  
8050 Zürich  
044 306 88 46

### **Angeborene Dienstleistungen für Menschen mit Behinderung**



**Wohnen**



**Ausbildung/Integration**



**Arbeiten**

### **Der Verband INSOS Zürich unterstützt seine Mitglieder**



**Synergien durch Vernetzung**



**Politik und Öffentlichkeit für Branchenthemen sensibilisieren**



**Qualität durch Facharbeit und Beratung**

## **Vorstandsmitglieder**

**Daniel Frei**, Präsident INSOS Zürich

**Andreas Paintner**, Brühlgut Stiftung

**Jürg Amrein**, Stiftung Altried

**Markus Feil**, Stiftung Solvita

**Charlotte Fritz**, sintegrA zürich

**René Grübel**, Brunau-Stiftung

**Michael Müller**, Stiftung Ancora-Meilestei

**Aljoscha Nyima**, Stiftung Birkenhof Berg

**Ana Maria Schlüssel**, Lindenbaum

**Paul Wijnhoven**, Noveos